

Damit **Ihr Event** das Thema ist – und nicht die Kosten!

So erkennen Planer Synergien und Einsparpotenziale in der Projektplanung

■ Von *Thilo Jahke*

Viele Projektleiter kennen das: Am Ende eines Events, das mit viel Arbeit zum Erfolg geführt wurde, steht der unangenehme Teil der Abrechnung. Nun müssen Belege sortiert, Zeiten und Reisedaten gesammelt, zugeordnet und in die Abrechnungssoftware eingetragen werden – ein Aufwand, der sich manchmal anstrengender anfühlt als das eigentliche Projekt selbst.



Wenn dann noch der Kunde einzelne Bestandteile der Rechnung anzweifelt oder den Preis drücken will, leidet die Motivation. Dabei ließe sich das viel leichter handhaben, z.B. durch eine kontinuierliche Zeit- und Aufwandserfassung aller Beteiligten. Dem Projektleiter wird dabei

auch budgetiert. Bei der Abstimmung mit Moderatoren, Fotografen und anderen Dienstleistern sind in der Hektik des Tages zunächst andere Prioritäten als die Rechnungsstellung zu setzen. Flexibilität ist angesagt. So kann es schnell mal passieren, dass überraschend eine zusätzliche Reise zur Abstimmung nötig wird. Wenn dann die Abrechnung „droht“, wird es mühselig, alle Daten zusammenzutragen – die Kollegen haben ihre Zeiten und Reisekosten noch nicht oder falsch eingetragen, Belege fehlen und der Projektleiter muss aus diesem Wirrwarr eine nachvollziehbare Rechnung erstellen. Erschwerend kommt hinzu: Wenn mehrere Dienstleister am Event beteiligt sind, kann es sein, dass die Leistung des einen nach Stunden, die des anderen nach Tagessätzen oder Pauschalen abgerechnet wird – oder auch, dass die vereinbarten Preise für die Zeitkontingente unterschiedlich sind.

ein Automatismus, der aus der Routine nicht mehr wegzudenken ist. Transparenz macht deutlich, wo die Zeitaufwände hingehen, wo Kosten entstehen, die sonst die Wirtschaftlichkeit von Projekten in Frage stellen würden.

Viele praktische Vorteile

Intuitiv zu bedienende Lösungen erleichtern es den Mitarbeitern, ihre Zeiten und Aufwände ins System einzutragen. So wird diese Tätigkeit automatisch ein Teil der täglichen Routine. Auch wenn die Mitarbeiter vielleicht nicht sofort begeistert sind: In der Praxis erkennen sie schnell die Vorteile, von denen sie persönlich direkt profitieren. Beispielsweise, wenn ihre Reisekosten korrekt und schnell erstattet werden, sie eigene Vertretungsmöglichkeiten auf einen Blick ansehen können und dadurch auch die Planung eines Urlaubstages einfacher wird. Der Profi weiß, wie wichtig eine transparente Planung, Umsetzung und Abrechnung ist – schon allein als Referenz für das nächste Event. Denn der Experte wird gebucht aufgrund seiner Erfahrung. Und dazu gehört auch die professionelle und transparente Rechnungsstellung. Zwischen partnerschaftlich agierenden Geschäftspartnern sind verlässliche Zahlen bekanntlich die beste Basis für eine langfristige Zusammenarbeit!

» Wenn dann die Abrechnung „droht“, wird es mühselig, alle Daten zusammenzutragen... «

ein wichtiges Steuerungsinstrument für ein professionelles Projektmanagement in die Hand gelegt. Und er kann viel Zeit und Aufwand im Projekt einsparen. Ob als Marketingleiter eines Unternehmens oder als Eventplaner in einer Agentur: Die Herausforderungen bei der Organisation und Durchführung von Großveranstaltungen sind enorm. Viel Koordinationsarbeit und häufige Reisen sind selbstverständlich. Gleichzeitig gilt es, effizient zu planen und Synergie-möglichkeiten zu erkennen.

Der meist enge Zeitplan lässt Administratives schnell in den Hintergrund rücken. Von der Bestuhlung bis zum Catering, alles muss koordiniert werden – und

Eine Zeiterfassungssoftware hilft

... vor allem, wenn die Hauptpersonen von unterwegs über ihr iPad oder Smartphone Zugang zum System haben. Anhand von Checklisten lässt sich der Verlauf von der Vorbereitung bis zur Durchführung eines Events kontrollieren. Zur Aufwandsplanung, zum Soll-Ist-Vergleich und zum Erkennen von Synergie-möglichkeiten ist deshalb eine Projektmanagement-Software ideal. Plant und budgetiert man parallel, vergisst man den wirtschaftlichen Hintergrund nicht und kann auch die Auftraggeber zeitnah über aktuelle Entwicklungen im Projektverlauf informieren. Im Idealfall entsteht

ZUM AUTOR

Thilo Jahke ist Diplom-Informatiker und Geschäftsführer der provantis IT Solutions GmbH. Das Unternehmen gilt als einer der Pioniere im Cloud-Computing, ist Mitglied der „Cloud Services Made in Germany“ und bietet seine webbasierte Zeiterfassungslösung ZEP bereits seit 2000 als SaaS (Software as a Service) an.